

## SARI

**Priyatno, Ahmad.** 2010. “Penerapan Fungsi Manajemen Koperasi Dalam Keberhasilan Usaha KUD Rukun Tani Cilongok Kabupaten Banyumas”. Skripsi. Jurusan Ekonomi Pembangunan. Fakultas Ekonomi. Universitas Negeri Semarang. Pembimbing I. Prof. Dra. Hj. Niswatin Rakub. II. Drs. Bambang Prishardoyo, M.Si.

### **Kata kunci: fungsi manajemen, keberhasilan usaha**

Koperasi bertujuan untuk meningkatkan kesejahteraan anggota pada khususnya dan masyarakat pada umumnya. Untuk mencapainya koperasi dalam hal ini KUD Rukun Tani Cilongok Kabupaten Banyumas berusaha untuk mencapai keberhasilan usahanya. Keberhasilan usaha koperasi dapat tercapai melalui penerapan fungsi manajemen koperasi yang baik pada pengelolaan organisasi dan usaha koperasi tersebut. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui penerapan fungsi manajemen dalam KUD Rukun Tani Cilongok serta kendala-kendala dan upaya yang dilakukan untuk mengatasinya.

Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan menggunakan metode wawancara dan dokumentasi. Untuk membuktikan keabsahan data digunakan teknik triangulasi metode dan sumber. Analisis data digunakan melalui tahap pengumpulan data hasil penelitian, reduksi data dan penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan pelaksanaan fungsi manajemen koperasi di KUD Rukun Tani telah berjalan sebagaimana mestinya mulai dari perencanaan, pengorganisasian, penggerakan/pelaksanaan dan pengawasan. Ada hal yang unik dari KUD Rukun Tani yaitu tidak adanya badan khusus yang bertugas sebagai pengawas. Namun demikian fungsi pengawasan tetap berjalan dengan ditambah jasa akuntan public untuk audit keuangan. Dari usaha-usaha yang dijalankan terdapat usaha yang paling banyak menyumbang pendapatan yaitu unit simpan pinjam. Kendala yang dihadapi adalah permodalan yang belum cukup untuk pengembangan usaha serta bertambahnya pesaing untuk unit waserda. Upaya yang dilakukan untuk mengatasi kendala antara lain dengan mengajukan kredit kemitraan dan mengajukan bantuan kepada pemerintah. Sedangkan untuk persaingan usaha dengan meningkatkan pelayanan serta mempertahankan harga yang lebih murah dibandingkan pesaing.

Berdasarkan penelitian tersebut dapat disimpulkan bahwa penerapan fungsi manajemen koperasi telah berjalan dengan baik hanya kurang dalam fungsi pengawasan karena ketiadaan pengawas. Dengan penerapan fungsi manajemen tersebut terbukti KUD Rukun Tani telah mencapai keberhasilan usaha, hal ini terbukti dengan meningkatnya SHU dari tahun ke tahun. Saran yang berkaitan dengan hasil penelitian yaitu: Koperasi hendaknya kembali mengadakan badan pengawas agar organisasi koperasi menjadi lengkap sesuai peraturan perundang-undangan dan pelaksanaan fungsi pengawasan dapat berjalan secara baik. Untuk mengatasi persaingan usaha hendaknya koperasi lebih meningkatkan pelayanan yang baik kepada pelanggan dan anggota serta mempertahankan harga yang lebih murah dari pesaing.