



**PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN  
TEACHING FACTORY BERBASIS *COMPETENCY BASED*  
*TRAINING* DAN *PRODUCTION BASED TRAINING* SEKOLAH  
MENENGAH KEJURUAN TEKNOLOGI DAN REKAYASA**

**DISERTASI**

Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar  
Doktor Pendidikan

**M BURHAN RUBAI WIJAYA**

**NIM. 0101609020**

**PROGRAM PASCASARJANA**

**PROGRAM STUDI MANAJEMEN KEPENDIDIKAN**

**UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG**

**2015**

## PERSETUJUAN PENGUJI DISERTASI TAHAP I

Disertasi dengan judul "PENGEMBANGAN MODEL MANAJEMEN TEACHING FACTORY BERBASIS COMPETENCY BASED TRAINING DAN PRODUCTION BASED TRAINING SEKOLAH MENENGAH KEJURUAN TEKNOLOGI DAN REKAYASA" karya

Nama : Drs. M Burhan Rubai Wijaya, M.Pd.

NIM : 0101609020

Program Studi : Manajemen Kependidikan, S3

telah dipertahankan di dalam Ujian Disertasi Tahap I Program Pascasarjana Universitas Negeri Semarang pada hari Senin, tanggal 10 Nopember 2014

Semarang,

Ketua,

Prof. Dr. Fathur Rokhman, M.Hum.  
NIP 196612101991031003

Sekretaris I,

Prof. Dr. Rustono  
NIP 195801271983031003

Sekretaris II,

Prof. Dr. Joko Widodo, M.Pd.  
NIP 196701061991031003

Pengaji I,

Prof. Dr. Tri Jaka Kartana, M.Si.  
NIP 195809151984031002

Pengaji II,

Prof. Dr. Soesanto, M.Pd.  
NIP 195609011980031004

Pengaji III,

Prof. Dr. Sugiyono, M.Si.  
NIP 195204111978021001

Pengaji IV,

Prof. Dr. Willem Mantja, M.Pd.  
NIP 194201111969021001

Pengaji V,

Prof. Dr. Maman Rachman, M.Sc.  
NIP 194806091976031001

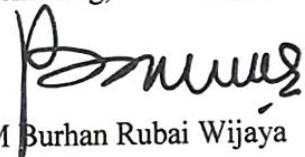
Pengaji VI,

Prof. Dr. H. Ari Tri Soegito, S.H., M.M.  
NIP 194309231969021001

## **PERNYATAAN KEASLIAN DISERTASI**

Disertasi dengan judul Pengembangan Model Manajemen *Teaching Factory* Berbasis *Competency Based Training* (CBT) dan *Production Based Training* (PBT) Sekolah Menengah Kejuruan Teknologi dan Rekayasa ini adalah karya asli dan apabila dikemudian hari ternyata ditemukan bahwa hasil karya ini adalah plagiat dari karya orang lain, maka saya bersedia dituntut sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku.

Semarang, Januari 2015

  
M. Burhan Rubai Wijaya

## SARI

M Burhan Rubai Wijaya; NIM: 0101609020; Pengembangan Model Manajemen *Teaching Factory* Sekolah Menengah Kejuruan Teknologi dan Rekayasa Di Kota Semarang; Promotor: Prof. Dr. A.T. Soegito, SH, MM; Promotor 1: Prof. Dr. Maman Rachman, M.Sc; Promotor 2: Prof. Dr. Willem Mantja, M.Pd

Pengembangan Model Manajemen *Teaching Factory* pada SMK adalah suatu konsep pendekatan manajemen unit produksi yang memadukan pembelajaran *Competency Based Training* (CBT) dan *Production Based Training* (PBT) dalam suasana sesungguhnya untuk mencapai kompetensi keahlian sesuai standar kerja di dunia industri.

Tujuan adalah menemukan dan mengembangkan model manajemen *Teaching Factory* Sekolah Menengah Kejuruan Teknologi dan Rekayasa melalui validasi model. Model Manajemen *Teaching Factory*, memadukan konsep bisnis dan produksi pada pendidikan kejuruan sesuai dengan kompetensi keahlian yang relevan. Untuk mencapai tujuan penelitian di atas menggunakan pendekatan *Research and Development*, melalui studi pendahuluan, pengembangan desain model, uji coba dan validasi.

Tahap studi pendahuluan meliputi tahap studi literatur, studi lapangan, deskripsi dan analisis temuan lapangan, yaitu: 1) mendeskripsikan karakteristik SMK Teknologi dan Rekayasa yang melaksanakan *Teaching Factory* (TEFA); 2) mendeskripsikan karakteristik kelompok pengembang model manajemen TEFA SMK Teknologi dan Rekayasa sebagai kelompok imbas untuk mengembangkan dan mengimplementasikan model manajemen TEFA SMK Teknologi dan Rekayasa, dan (3) menyusun model manajemen TEFA SMK Teknologi dan Rekayasa. Kemudian kelompok model didampingi kelompok imbas untuk mengembangkan dan mengimplementasikan model manajemen TEFA SMK Teknologi dan Rekayasa untuk mengetahui apakah model yang dikembangkan dapat diterapkan dengan benar oleh kelompok model. Analisis data dalam tahap studi pendahuluan tentang temuan atau fakta pembelajaran TEFA dideskripsikan dalam bentuk sajian data, kemudian diinterpretasikan secara kualitatif. Proses dan hasil pengembangan desain dilakukan analisis secara *peer-group* dan *expert judgement*. Hasil uji coba dan pengimbangan disajikan dalam bentuk data akan ukuran keterterapan desain (*applicability*) yang dianalisis secara deskriptif kualitatif.

Model manajemen *Teaching Factory* yang dikembangkan dapat diterapkan pada Sekolah Menengah Kejuruan Teknologi dan Rekayasa dan dapat menghasilkan sumbangsih yang konstruktif dalam meningkatkan kerjasama antara SMK Teknologi dan Rekayasa dengan dunia usaha dan industri.

**Kata kunci:** *Teaching Factory*, *Competency Based Training* (CBT), *Production Based Training* (PBT), Teknologi dan Rekayasa.

## ABSTRACT

M Burhan Rubai Wijaya; NIM: 0101609020; *The Development of Teaching Factory Management Models for Vocational schools Rekayasa and Teknology in Semarang. Dissertation. Semarang: Graduate Studies Programme. Promotor: Prof. Dr. A.T. Soegito, SH, MM; Co Promotor 1: Prof. Dr. Maman Rachman, M.Sc; Co Promotor 2: Prof. Dr. Willem Mantja, M.Pd*

**Key words:** *Teaching Factory, Competency Based Training (CBT), Production Based Training (PBT), Rekayasa and Technology*

Vocational education and entrepreneurship education are complementary. The profile of adult entrepreneur reflects in many ways the characteristic attributed to vocational student. Vocational education must teach more than occupational knowledge, skills and work experience by encouraging students to think more broadly and creatively about career opportunities, entrepreneurship education provides that opportunity by teaching students how to anticipate and respond to change.

The Dual system was described as a combination of practical aid and theoretical vocational training at two places of learning with different legal and structural characteristics in plant and school training.

The vocational training system of the dual system is the result of collaboration between the public and private sectors and refers to any public and private institution or activities that directly or indirectly serve to provide occupational qualifications.

The development of teaching factory management models for vocational schools is management of production unit with combination of training (CBT) and production method (PBT) to relevant standard competence.

The aims of research and development of teaching factory management models is to identify and describe the management of vocational schools that applied a teaching factory model of vocational schools Technology and Rekayasa with preliminary studies, try out and validation

The Collected data to interview, observation and documentation. Data were reduced, and classified in order to find its abstraction and its essence and the definition of a model of Teaching Factory management.

The teaching Factory is in the form of combination of training and production method. The research of a model of Teaching Factory Management in Vocational schools is the result graduates are ordered by some industries, because since their studies are familiar with the production process. The vocational schools that applied the development of teaching factory management models for vocational schools in semarang can be grown well since they are provided with sufficient facilities for practice, experienced teachers in production process, a good and flexible cooperation with industries, and a good management.