



**EVALUASI MANAJEMEN PEMBINAAN
KLUB SEPAKBOLA *SRIWIJAYA FC*
SUMATERA SELATAN**

DISERTASI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Doktor
Pendidikan pada Universitas Negeri Semarang**

Oleh

**Arif Hidayat
0601619009**

**PROGRAM STUDI PENDIDIKAN OLAHRAGA
FAKULTAS ILMU KEOLAHRAGAAN
UNIVERSITAS NEGERI SEMARANG
TAHUN 2023**

PERSETUJUAN PENGUJI DISERTASI TAHAP II

Disertasi dengan judul “**Evaluasi Manajemen Pembinaan Klub Sepakbola Sriwijaya FC Sumatera Selatan**” karya,

Nama : Arif Hidayat

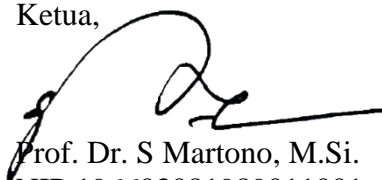
NIM : 0601619009

Program Studi : Pendidikan Olahraga

telah dipertahankan dalam Ujian Disertasi Tahap II Pascasarjana Universitas Negeri Semarang pada hari Selasa tanggal 17 Oktober 2023.

Semarang, 17 Oktober 2023

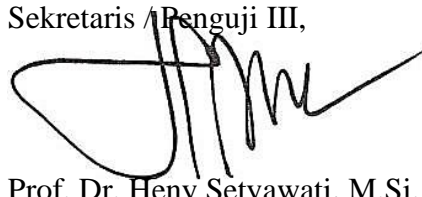
Ketua,



Prof. Dr. S Martono, M.Si.
NIP 196603081989011001

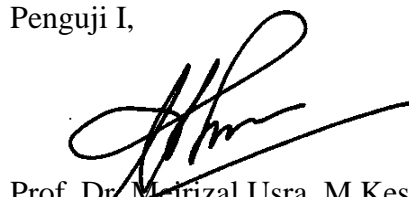


Sekretaris / Penguji III,



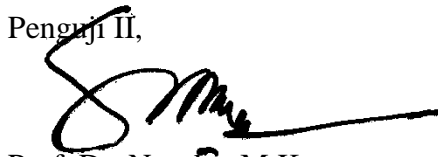
Prof. Dr. Heny Setyawati, M.Si.
NIP 196706101992032001

Penguji I,



Prof. Dr. Melrizal Usra, M.Kes.
NIP 196105281987021003

Penguji II,



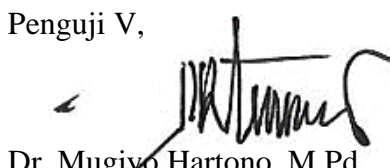
Prof. Dr. Nasuka, M.Kes.
NIP 195909161985111001

Penguji IV,




Dr. Tri Aji, S.Pd., M.Pd.
NIP 198011032006041010

Penguji V,



Dr. Mugiy Hartono, M.Pd.
NIP 196109031988031002

Penguji VI,



Dr. Sulaiman, M.Pd.
NIP 196206121989011001

PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya,

Nama : Arif Hidayat

NIM : 0601619009

Program studi : Pendidikan Olahraga, S3

Menyatakan bahwa yang tertulis dalam disertasi yang berjudul "Evaluasi Manajemen Pembiayaan Klub Sepakbola Sriwijaya FC Sumatera Selatan" ini benar-benar karya saya sendiri, bukan jiplakan dari karya orang lain atau pengutipan dengan cara-cara yang tidak sesuai dengan etika keilmuan yang berlaku, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam disertasi ini dikutip atau dirujuk berdasarkan kode etik ilmiah. Atas pernyataan ini saya secara pribadi siap menanggung resiko/sanksi hukum yang ditetapkan apabila ditemukan adanya pelanggaran terhadap etika keilmuan dalam karya ini.

Semarang, 19 Oktober 2023

Yang membuat pernyataan,



Arif Hidayat

NIM. 0601619009

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Motto:

“Keberhasilan dapat diraih melalui sebuah proses, jika ada keinginan dan niat pasti akan ada jalannya karena keberhasilan milik orang yang terus berusaha”

Persembahan

- ❖ Fakultas Ilmu Keolahragaan Universitas Negeri Semarang
- ❖ Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan
- ❖ Universitas Bina Darma Palembang

ABSTRAK

Hidayat, Arif. 2023. “Evaluasi Manajemen Pembinaan Klub Sepakbola Sriwijaya FC Sumatera Selatan”, *Disertasi*. Program Studi Pendidikan Olahraga. Pascasarjana. Universitas Negeri Semarang. Promotor Dr. Sulaiman, M.Pd., Kopromotor Dr. Mugiyo Hartono, M.Pd., Anggota Promotor Dr. Tri Aji. M.Pd.

Kata Kunci: Evaluasi, Manajemen, Klub, Sepakbola, Profesional

Penurunan prestasi sepuluh tahun terakhir ini, dimana Sriwijaya FC adalah salah satu klub yang pernah menjadi juara dalam kompetisi Nasional Liga 1 Indonesia sekarang justru terdegradasi, bahkan perjalanan dalam kompetisi devisi satupun prestasinya belum seperti yang diharapkan. Sistem menejemen klub Sriwijaya FC itulah yang menarik peneliti untuk melakukan sebuah penelitian melalui kajian ilmiah. Penelitian ini bertujuan untuk mengevaluasi sistem manajemen yang diterapkan pada klub sepakbola Sriwijaya FC Sumatera Selatan.

Metode yang digunakan pada penelitian ini adalah menggunakan metode penelitian kualitatif dengan menggunakan model evaluasi CIPP (*Context, Input, Process, Product*), subjek penelitian terdiri dari presiden klub, sekretaris umum, bendahara menyangkut anggaran, pelatih, dan atlet (pemain). Data dikumpulkan melalui observasi, wawancara mendalam, dan dokumentasi. Data yang diperoleh dianalisis secara kualitatif dengan langkah-langkah sebagai berikut: (1) pengumpulan data, (2) reduksi data, (3) penyajian data, dan (3) penarikan kesimpulan.

Hasil penelitian menunjukkan: 1) Manajemen pengurus klub Sriwijaya FC dengan struktur organisasinya masih belum memenuhi kriteria yang baik, dikarenakan masih ada kepentingan khusus pengurus dan masih ada rangkap tugas pada masing-masing pengurus. 2) Dalam melakukan rekrutmen pelatih, klub Sriwijaya FC harus mempertimbangkan berbagai faktor, seperti pengalaman, kompetensi, gaya bermain yang diinginkan, dan kemampuan mengembangkan pemain. 3) Manajemen program Latihan sudah dijalankan sesuai dengan program yang dibuat dan diterapkan sesuai dengan keahlian masing-masing bidang. 4) Manajemen Sarana dan Prasarana latihan yang digunakan klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan dikelola dengan baik. Bila dilihat dari aspek kualitas dan kuantitas alat latihan yang tersedia sudah cukup secara kualitas. 5) Manajemen pendanaan perencanaan keuangan klub sriwijaya FC dinilai sangat kurang persiapan dalam memasuki pramusim kompetisi, terlihat dari sumber dana yang masuk ke klub itu bisa dikatakan belum dapat memenuhi kebutuhan klub sepenuhnya.

Simpulan 1) Manajemen pengurus klub Sriwijaya FC sudah dapat dikategorikan sedang. 2) Manajemen sumber daya manusia pelatih dan pemain dapat dikategorikan sedang. 3) Manajemen program latihan dikategorikan baik. 4) Manajemen sarana dan prasarana latihan yang digunakan klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan dikategorikan baik. 5) Manajemen pendanaan dikategorikan kurang baik.

ABSTRACT

Hidayat, Arif. 2023. "Evaluation of the Coaching Management of Sriwijaya FC Football Club South Sumatra", Dissertation. Sports Education Study Program. Postgraduate. Semarang State University. Promoter Dr. Sulaiman, M.Pd., Copromoter Dr. Mugiyo Hartono, M.Pd., Promoter Member Dr. Tri Aji. M.Pd.

Keywords: Evaluation, Management, Club, Football, Professional

The decline in achievement in the last ten years, where Sriwijaya FC one of the clubs that once won the National League 1 Indonesia competition, is now relegated, even the journey in the division competition has not been as expected. The management system of the Sriwijaya FC club attracts researchers to research through scientific studies. This study evaluates the management system applied to the Sriwijaya FC South Sumatra football club.

The method used in this research is to use qualitative research methods using the CIPP (Context, Input, Process, Product) evaluation model, the research subjects consist of the club president, general secretary, treasurer regarding the budget, coaches, and athletes (players). Data were collected through observation, in-depth interviews, and documentation. The data obtained were analyzed qualitatively with the following steps: (1) data collection, (2) data reduction, (3) data presentation, and (3) conclusion drawing.

The results of the study showed: 1) The management of the Sriwijaya FC club management with its organizational structure still does not meet the good criteria, because there are still special interests of the management and there are still duplicate tasks on each board. 2) In recruiting coaches, the Sriwijaya FC club must consider various factors, such as experience, competence, desired playing style, and the ability to develop players. 3) Training program management has been carried out in accordance with the program created and implemented according to the expertise of each field. 4) Management of training facilities and infrastructure used by the Sriwijaya FC South Sumatra club is well managed. When viewed from the aspect of quality and quantity of training equipment available, it is sufficient in quality. 5) Funding management of the financial planning of the Sriwijaya FC club is considered very poorly prepared in entering the pre-season competition, it can be seen from the source of funds that enter the club that it can be said that it cannot fully meet the club's needs.

Conclusion 1) Sriwijaya FC club management can already be categorized as moderate. 2) Human resource management of coaches and players can be categorized as moderate. 3) Training program management is categorized as good. 4) Management of training facilities and infrastructure used by the Sriwijaya FC South Sumatra club is categorized as good. 5) Funding management is categorized as not good.

PRAKATA

Puji dan syukur kehadiran Allah SWT. yang telah melimpahkan rahmatnya. Berkat karunia-Nya peneliti dapat menyelesaikan disertasi yang berjudul “Evaluasi Manajemen Pembinaan Klub Sepakbola Sriwijaya Fc Sumatera Selatan”. Disertasi ini disusun sebagai salah satu persyaratan meraih gelar Doktor Pendidikan pada Program Studi Pendidikan Olahraga Pascasarjana Universitas Negeri Semarang.

Penelitian ini dapat diselesaikan berkat bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, peneliti menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan setinggi-tingginya kepada pihak-pihak yang telah membantu penyelesaian penelitian ini. Ucapan terimakasih peneliti sampaikan pertama kali kepada para Promotor: Dr. Sulaiman, M.Pd., (Promotor) Dr. Mugiyo Hartono, M.Pd., (Kopromotor) dan Dr. Tri Aji, M.Pd. (Anggota Promotor).

Ucapan terima kasih peneliti sampaikan pula kepada semua pihak yang telah membantu selama proses penyelesaian studi diantaranya:

1. Rektor Universitas Negeri Semarang Prof. Dr. S Martono M.Si. atas kesempatan yang diberikan kepada penulis untuk menempuh studi di Universitas Negeri Semarang.
2. Dekan Fakultas Ilmu Keolahragaan Dr. Taufiq Hidayah, M.Kes. beserta direksi atas kesempatan yang diberikan kepada penulis untuk menyelesaikan studi di Universitas Negeri Semarang.
3. Koordinator Program Studi Doktor (S3) Pendidikan Olahraga Pascasarjana Universitas Negeri Semarang Prof. Dr. Heny Setyawati, M.Si, beserta staf jajarannya atas dukungan yang diberikan kepada penulis dalam menempuh studi.
4. Para Tim Penguji atas saran dan masukan dalam penyempurnaan disertasi saya.
5. Rektor Universitas Bina Darma Palembang Dr. Sunda Ariana, M.Pd., M.M. atas dukungan yang telah diberikan selama menempuh studi.

6. Kedua Orang Tua saya Husna Fauzia (Ibu), dan Nurjaman (Bapak) yang selalu mendoakan kesuksesan dan semangat dalam menempuh studi.
7. Loviani Arli Putri, S.Kep., Ners. (istri tercinta), yang selalu memberikan semangat, doa, dan dukungan selama menempuh pendidikan Strata 3 di Pascasarjana Universitas Negeri Semarang.
8. Kedua mertua saya Bapak H. Ariesman (Alm) dan Ibu Hj. Kalimawati yang selalu mendoakan keberhasilan dalam menempuh perkuliahan strata 3 di Pascasarjana Universitas Negeri Semarang.
9. Rekan-rekan Rombel pascasarjana program studi Pendidikan Olahraga Strata 3 angkatan 2019, bantuan dan semangat semasa tinggal di Kota Semarang.
10. Rekan-rekan dosen prodi pendidikan olahraga Universitas Bina Darma Palembang atas dukungan selama menempuh pendidikan Strata 3 di Pascasarjana Universitas Negeri Semarang.
11. Manajemen Klub Sriwijaya FC yang telah membantu saya dalam melaksanakan penelitian dan telah bersedia menjadi sampel terkait penelitian yang dilakukan.

Peneliti sadar bahwa dalam disertasi ini mungkin masih terdapat kekurangan, baik isi maupun tulisan. Oleh karena itu, kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak sangat peneliti harapkan. Semoga hasil penelitian ini benar-benar bermanfaat dan ikut memberikan kontribusi yang berarti bagi pengembangan keilmuan.

Semarang, April 2023

Peneliti,

Arif Hidayat

DAFTAR ISI

PERSETUJUAN PEMBIMBING	
PERNYATAAN KEASLIAN	i
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	iii
ABSTRAK.....	iv
ABSTRACT.....	v
PRAKATA.....	vi
DAFTAR ISI	viii
DAFTAR GAMBAR.....	xii
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1 Latar Belakang Masalah.....	1
1.2 Identifikasi Masalah.....	12
1.3 Cakupan Masalah.....	12
1.4 Rumusan Masalah	13
1.5 Tujuan Penelitian.....	14
1.6 Manfaat Penelitian	14
BAB II KAJIAN PUSTAKA, KERANGKA TEORETIS, DAN	16
KERANGKA BERPIKIR.....	16
2.1 Kajian Pustaka	16
2.2 Kerangka Teoretis	22
2.2.1 Hakekat Manajemen	22
2.2.2 Fungsi Manajemen	23
2.2.3 Pentingnya Manajemen.....	35
2.2.4 Manajemen Olahraga	35
2.2.5 Pembinaan Olahraga	40
2.2.6 Sepakbola	41
2.2.7 Organisasi Keolahragaan	45
2.2.8 Peranan Klub Olahraga.....	49
2.2.9 Kepengurusan Manajemen Olahraga	51
2.2.10 Sumber Daya Manusia.....	54

2.2.11.	Program Latihan	55
2.2.12.	Sarana dan Prasarana Olahraga	57
2.2.13.	Keuangan Klub (<i>Financial</i>)	59
2.2.14.	Evaluasi Program	60
2.2.15	Model Evaluasi Program CIPP	61
2.3	Kerangka Berpikir	68
BAB III METODE PENELITIAN		71
3.1	Pendekatan Penelitian	71
3.2	Desain Penelitian	72
3.3	Fokus Penelitian.	73
3.4	Data dan Sumber Data Penelitian	74
3.5	Teknik Pengumpulan Data.	74
3.5.1	Pengamatan (Observasi)	75
3.5.2	Wawancara.	76
3.5.3	Dokumentasi	77
3.6	Teknik Keabsahan Data	80
3.7	Teknik Analisis Data	81
BAB IV		85
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN		85
4.1.	Hasil Penelitian	85
4.1.1.	Profil Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan	85
4.1.2	Manajemen Kepengurusan Klub Sriwijaya FC.	89
4.1.2.1	Perencanaan (<i>Planning</i>)	89
4.1.2.2	Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	91
4.1.2.3	Pergerakan (<i>Actuating</i>)	93
4.1.2.4	Pengawasan (<i>Controlling</i>)	94
4.1.3	Pembahasan Evaluasi Manajemen Kepengurusan Sepakbola Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan	99
4.1.4	Manajemen Sumber Daya Manusia Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan	106
4.1.4.1	Perencanaan (<i>Planning</i>)	106
4.1.4.2	Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	109

4.1.4.3 Pergerakan (<i>Actuating</i>)	110
4.1.4.4 Pengawasan (<i>Controlling</i>)	113
1.1.5 Pembahasan Evaluasi Manajemen Sumber Daya Manusia Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan	119
4.1.6 Manajemen Program Latihan Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan	129
4.1.6.1 Perencanaan (<i>Planning</i>)	129
4.1.6.2 Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	131
4.1.6.3 Pergerakan (<i>Actuating</i>)	131
4.1.6.4 Pengawasan (<i>Controlling</i>)	132
4.1.7 Pembahasan Evaluasi Manajemen Program Latihan Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan.	138
4.1.8 Manajemen Sarana dan Prasarana Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan . .	145
4.1.8.1 Perencanaan (<i>Planning</i>)	146
4.1.8.2. Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	148
4.1.8.3 Pergerakan (<i>Actuating</i>)	149
4.1.8.4 Pengawasan (<i>Controlling</i>)	151
1.1.9 Pembahasan Evaluasi Manajemen Sarana Prasarana Sepakbola Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan	155
4.1.10 Manajemen Pendanaan Tim Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan.	162
4.1.10.1 Perencanaan (<i>Planning</i>)	162
4.1.10.2 Pengorganisasian (<i>Organizing</i>)	164
4.1.10.3 Pergerakan (<i>Actuating</i>)	165
4.1.10.4 Pengawasan (<i>Controlling</i>)	166
4.2.11 Pembahasan Evaluasi Manajemen Pendanaan Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan Provinsi Sumatera Selatan.	173
BAB V	183
PENUTUP	183
5.1 Simpulan	183
5.2 Saran / Rekomendasi	185
DAFTAR PUSTAKA	193
LAMPIRAN.	203

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Prestasi Sriwijaya FC Musim 2005 - 2019	2
Tabel 2. Daftar Nama Pemain Sriwijaya FC U21 Tahun 2013	6
Tabel 3. Daftar Nama Pemain SFC U21 Promosi Ke Senior Tahun 2013	7
Tabel 4. Sumber Data.....	74
Tabel 5. Matriks Pengumpulan Data Evaluasi Manajemen Klub Sriwijaya FC..	78
Tabel 6. Evaluasi <i>Context</i> Pengurus Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan	94
Tabel 7. Evaluasi <i>Input</i> Pengurus Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan	95
Tabel 8. Evaluasi <i>Process</i> Pengurus Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan	97
Tabel 9. Evaluasi <i>Product</i> Kepengurusan Manajemen Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan.....	98
Tabel 10. Evaluasi Context SDM Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan	114
Tabel 11. Evaluasi Input SDM Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan.....	115
Tabel 12. Evaluasi Process SDM Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan	117
Tabel 13. Evaluasi Product SDM Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan.....	118
Tabel 14. Evaluasi <i>Context</i> program latihan Sepakbola Klub Sriwijaya	133
Tabel 15. Evaluasi input program latihan Klub Sriwijaya FC Sumatera Selatan	135
Tabel 16. Evaluasi Process Program Latihan Klub Sriwijaya FC	135
Tabel 17. Evaluasi Product Program Latihan Klub Sriwijaya FC	137
Tabel 18. Evaluasi Context Sarana Prasarana Klub Sriwijaya FC	152
Tabel 19. Evaluasi input Sarana Prasarana Klub Sriwijaya FC Sumatera	152
Tabel 20. Evaluasi Process Sarana Prasarana Klub Sriwijaya FC	153
Tabel 21. Evaluasi Product Sarana Prasarana Klub Sriwijaya FC.....	153
Tabel 22. Evaluasi <i>Context</i> Pendanaan Klub Sriwijaya FC Sumatera.....	170
Tabel 23. Evaluasi input Pendanaan Klub Sriwijaya FC	171
Tabel 24. Evaluasi Process Pendanaan Klub Sriwijaya FC	172
Tabel 25. Evaluasi Product Pendanaan Klub Sriwijaya FC.....	172

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Sumber-Sumber yang Menimbulkan Stress Manajer.....	39
Gambar 2. Komponen Evaluasi Model CIPP	67
Gambar 3. Kerangka Berpikir	70
Gambar 4. Komponen dalam analisis data.....	84
Gambar 5. Struktur kepengurusan klub Sriwijaya FC	86
Gambar 6. Jersey Home Klub Sriwijaya FC	87
Gambar 7. Jersey Away (Tandang) Klub Sriwijaya FC	88
Gambar 8. Jersey 3rd third Klub Sriwijaya FC.....	88
Gambar 9. Logo Klub Sriwijaya FC	88
Gambar 10. Nota Bukti bayar Sewa Lapangan Ke Pengelola	148

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. SK Promotor	204
Lampiran 2. Surat izin penelitian	205
Lampiran 3. Surat telah melaksanakan penelitian.....	206
Lampiran 4. Tabel Rekor per-musim SFC	207
Lampiran 5. Akta pendirian Klub SFC	208
Lampiran 6. AD/ART Klub Sriwijaya FC	209
Lampiran 7. Lisensi Klub SFC	229
Lampiran 8. SK Kemenkumham klbu Sriwijaya FC	231
Lampiran 9. Data Manajemen Klub SFC 2022.....	232
Lampiran 10. Surat Izin Usaha Menengah.....	233
Lampiran 11. Tanda daftar perusahaan PT SOM.....	234
Lampiran 12. Data Legal Klub Sriwijaya FC	235
Lampiran 13. Data Warna Seragam Klub Sriwijaya FC.....	237
Lampiran 14. Data Marketing dan Komersial Klub Sriwijaya FC	239
Lampiran 15. Data Financial Klub Sriwijaya FC.....	245
Lampiran 16. Data Panitia Penyelenggara Pertandingan.....	246
Lampiran 17. Data NPWP Klub Sriwijaya FC	247
Lampiran 18. Pedoman Wawancara Penelitian	248
Lampiran 19. Hasil Wawancara (Reduksi Data Wawancara).....	269
Lampiran 20. Dokumentasi Penelitian.....	276
Lampiran 21. Sriwijaya FC Juara Liga Indonesia.....	284
Lampiran 22. Aset Suporter Sriwijaya FC.....	285
Lampiran 23. Matrix Sponsorship Klub Sriwijaya FC	286
Lampiran 24. Bukti Nota Pembayaran Sewa Lapangan	287