

*Sejarah Nasionalisasi*  
**ASET-ASET BUMN**



DARI PERUSAHAAN KOLONIAL MENUJU PERUSAHAAN NASIONAL

KEMENTERIAN BADAN USAHA MILIK NEGARA  
REPUBLIK INDONESIA  
TAHUN 2014

# SEJARAH NASIONALISASI ASET-ASET BUMN

## Dari Perusahaan Kolonial Menuju Perusahaan Nasional

### PENANGGUNG JAWAB

Hambra Kepala Biro Hukum Kementerian BUMN

### TIM KERJA

Noor Ida Khomsiyati	(Ketua)	Kabag Pelayanan dan Bantuan Hukum I
Rudi Rusli	(Sekretaris)	Kasubbag Pelayanan dan Bantuan Hukum IC
Rini Widayastuti	(Anggota)	Kabag Pelayanan dan Bantuan Hukum II
Wartono	(Anggota)	Kasubbag Perlengkapan
Sukendar	(Anggota)	Biro Hukum
Redi Setiadi	(Anggota)	Staf Biro Hukum
Engkus	(Anggota)	Staf Perlengkapan

### NARASUMBER AHLI

Prof. Dr. Wasino, M.Hum.  
Dr. Sri Margana, M.Phil.  
Dr. Agus Supriyono, M.A.  
Dr. Nawiyanto, M.A.  
Dr. Harto Juwono, M.Hum.  
Endah Sri Hartatik, M.Hum.  
Baha' Uddin, M.Hum.  
M. Shokheh, M.A.  
Radjimo, M.Hum.  
Heri Priyatmoko, M.A.

ISBN 978-602-70127-0-7



MENTERI BADAN USAHA MILIK NEGARA  
REPUBLIK INDONESIA

### SAMBUTAN MENTERI BUMN

*Assalaamu'alaikum Warahmatullaahi WabarakaaatuH.*

Saya memberikan apresiasi atas upaya Kementerian BUMN menerbitkan buku Sejarah Nasionalisasi Aset-Aset BUMN yang dapat menjadi pengetahuan dan pemahaman kepada semua pemangku kepentingan BUMN. Saya juga berterima kasih atas dukungan para Narasumber ahli, yang semuanya berasal dari para Sejarahwan, sehingga buku sejarah Nasionalisasi ini menjelma menjadi buku yang sarat dengan data dan fakta ilmiah, yang tentunya secara akademis dapat dipertanggungjawabkan.

Dapat dikatakan, sejak saya menjadi Menteri BUMN, buku sejarah nasionalisasi ini merupakan buku yang berbeda dari buku lainnya yang dihasilkan Kementerian BUMN. Saya bangga dengan terbitnya buku ini.

Buku ini secara umum membahas tentang asal muasal eksistensi berbagai BUMN, mulai dari zaman Kolonial Belanda, masa pendudukan Jepang, sampai pada nasionalisasi perusahaan-perusahaan yang saat ini menjadi Badan Usaha Milik Negara (BUMN).

Dengan adanya buku ini diharapkan semua pihak terkait terutama Direksi dan Dewan Komisaris/Dewan Pengawas BUMN dapat memahami sejarah nasionalisasi aset-aset yang dijadikan aset BUMN, dan memahami esensi nasionalisasi tersebut sebagai fakta sejarah dan fakta hukum bagi sebuah Negara yang berdaulat. Lebih jauh, substansi semangat nasionalisasi tersebut yang ditujukan untuk mensejahteraan rakyat Indonesia seharusnya dapat terus terpelihara dan terinternalisasi di diri seluruh insan BUMN, baik Direksi, Dewan Komisaris/Dewan Pengawas maupun karyawan BUMN.

Ketika kita membaca buku sejarah nasionalisasi aset-aset BUMN ini, perlu disadari juga bahwa sejarah itu juga saat ini sedang berjalan, yang kelak dapat kita baca: apakah itu sejarah tentang sebuah keberhasilan atau malah sebaliknya. Namun tetaplah optimis bahwa kita semua sedang menulis sejarah tentang kejayaan sebuah korporasi yang dinamai BUMN. Itulah yang saya tanamkan dalam setiap tulisan manufacturing hope yang saya tulis setiap minggu. Optimisme itu harus selalu ada dan membara.

*Wassalaamu'alaikum Warahmatullaahi WabarakaaatuH*

Menteri  
Badan Usaha Milik Negara,

Dahlan Iskan



MENTERI BADAN USAHA MILIK NEGARA  
REPUBLIK INDONESIA

## SAMBUTAN WAKIL MENTERI BUMN

Assalaamu'alaikum Warahmatullaahi Wabarakaaatuh.

Penulisan Sejarah Nasionalisasi Aset-Aset yang telah menjadi penyertaan modal BUMN merupakan upaya untuk mengingatkan kita semua tentang asal-muasal BUMN yang saat ini menjadi lokomotif pembangunan Indonesia. Tujuannya agar kita dapat memahami, bahwa 142 BUMN yang ada saat ini tidak hadir sekonyong-konyong dalam perekonomian Indonesia.

Meskipun beberapa pakar memiliki pendapatnya berbeda tentang Nasionalisasi, namun tak bisa dipungkiri bahwa nasionalisasi perusahaan-perusahaan milik Belanda yang dilaksanakan di tahun 1957 merupakan ekspresi dari Negara yang berdaulat dan merdeka. Dengan nasionalisasi itulah maka sesuai dengan konstitusi UUD 1945, Negara berkeinginan agar roda-roda perekonomian yang penting dalam wilayah Indonesia, dikelola oleh rakyat Indonesia dan digunakan sebesar-besarnya untuk kemakmuran dan kesejahteraan rakyat Indonesia.

Prinsip-prinsip itulah yang kemudian menjadi tujuan dan maksud berdirinya BUMN, sebagaimana diekspresikan dalam UU BUMN, yakni untuk (a) memberikan sumbangan bagi perkembangan perekonomian nasional pada umumnya dan penerimaan negara pada khususnya; (b) mengejar keuntungan; (c) menyelenggarakan kemanfaatan umum berupa penyediaan barang dan/atau jasa yang bermutu tinggi dan memadai bagi pemenuhan hajat hidup orang banyak; (d) menjadi perintis kegiatan-kegiatan usaha yang belum dapat dilaksanakan oleh sektor swasta dan koperasi, dan; (e) turut aktif memberikan bimbingan dan bantuan kepada pengusaha golongan ekonomi lemah, koperasi, dan masyarakat.

Terhadap Tim Penyusunan Buku Sejarah Nasionalisasi, secara khusus saya berterima kasih, karena berkat upaya sungguh-sungguh dari Saudara semua, penyusunan buku ini dapat terselesaikan. Saya juga berterima kasih untuk para Narasumber Ahli yang telah memberikan kemampuan dan kepakarannya untuk didedikasikan dalam penyusunan buku ini.

Saya berharap buku ini tidak hanya dibaca oleh para Direksi, Dewan Komisaris/Dewan Pengawas, dan karyawan BUMN, namun dapat dibaca seluruh rakyat Indonesia. Mengingat sifat sebuah buku sebagai gerbang ilmu pengetahuan, diharapkan semua pihak baik di kalangan internal maupun eksternal BUMN dapat memahami berbagai tahap transformasi BUMN yang memiliki akar yang cukup kuat dalam sejarah kebangsaan kita.

Wassalaamu'alaikum Warahmatullaahi Wabarakaaatuh

Wakil Menteri  
Badan Usaha Milik Negara,

Mahmuddin Yasin

## KEMENTERIAN BADAN USAHA MILIK NEGARA REPUBLIK INDONESIA

Gedung Kementerian BUMN, Jl. Medan Merdeka Selatan No. 13 Jakarta 10110  
Telepon/fax 021 2312720 situs [www.bumn.go.id](http://www.bumn.go.id)

## PENGANTAR KEPALA BIRO HUKUM

Sudah lama kami bercita-cita menulis tentang proses nasionalisasi perusahaan-perusahaan pada masa kolonialisasi Belanda dan masa pendudukan Jepang menjadi Badan Usaha Milik Negara (BUMN). Menurut kami itu sangat penting guna menjelaskan tentang eksistensi BUMN secara ilmiah, dan dapat mengungkap fakta dan data sejarah secara maksimal, sehingga dapat 'membentengi' BUMN, terutama dari sisi hukumnya, baik di dalam maupun di luar pengadilan.

Kita telah mengalami adanya gugatan dari orang-per orang yang mengaku sebagai keluarga dari pemilik perusahaan yang dinasionalisasi. Gugatan tersebut tentunya akan diuji di pengadilan. Namun, kita harus mengantisipasinya dengan memiliki data dan informasi yang lengkap terkait persoalan nasionalisasi tersebut.

Untuk itulah, di tahun 2013 ini, melalui Surat Keputusan Menteri BUMN, dibentuk sebuah Tim Penyusunan Buku Sejarah Nasionalisasi Aset-Aset BUMN, dengan susunan keanggotaan Tim sebagai berikut:

Penanggung Jawab	:	Hambra
Ketua Tim Kerja	:	Noor Ida Khomsiyati
Sekretaris Tim Kerja	:	Rudi Rusli
Anggota	:	Rini Widayastuti, Sukendar, Redi Setiadi, Wartono, Engkus K.

Selanjutnya diputuskan juga pembentukan Tim Narasumber Ahli yang berisi para pakar sejarah yang dipimpin oleh Prof Dr. Wasino M.Hum dari Universitas Negeri Semarang (Unnes). Anggota Tim tersebut adalah:

- Dr. Sri Margana M.Phil (UGM),
- Dr. Agustinus Supriyono, MA (Undip),
- Dr. Harto Juwono (UI),
- Dr. Nawiyanto, MA (Universitas Jember),
- Endah Sri Hartati M.Hum (Undip),
- Baha'Uddin M.Hum (UGM),
- Mukhammad Shokeh, MA (Unnes),
- Rajimo Sastro Wijono (Undip) dan,
- Heri Priyatmoko, MA (UGM).

Kami perlu menyebut semua anggota Tim tersebut satu persatu untuk mengungkapkan apresiasi kami terhadap dukungan dan kerja kerasnya sehingga buku ini dapat selesai pada waktunya. Tentu saja, supervisi dan dukungan Bapak Wakil Menteri BUMN dan Sekretaris Kementerian BUMN membuat Tim ini dapat bekerja secara optimal.

Dapat disampaikan juga, dalam penulisan buku ini, telah dilakukan pencarian data ke berbagai sumber dan telah dilakukan tiga kali *Focus Group Discussion* (FGD) untuk meminta masukan dari berbagai pihak, antara lain dari para pakar sejarah, pakar hukum dan pakar ekonomi, juga masukan dari Direksi BUMN.

Dalam kesempatan ini, perkenan kami mengucapkan terima kasih kepada semua pihak yang telah mendukung proses penyusunan buku Sejarah ini. Perlu kami sebutkan para pakar yang telah memberikan masukan berharganya dalam proses finalisasi buku ini, antara lain Prof. Dr. Taufik Abdullah, Prof. Dr. Djoko Suryo, Prof. Dr. Erman Rajagukguk, Prof. Dr. Gusti Asnan, Dr. Pujo Semedi Hargo Yuwono, Dr. Edy Ikhsan. Kami juga berterima kasih kepada para Direksi BUMN yang memberikan masukan dalam *Focus Group Discussion* terkait buku ini.

Terakhir, Kami menyatakan bahwa buku ini adalah buku payung dalam penulisan sejarah nasionalisasi BUMN, dan selanjutnya akan ditindaklanjuti dengan penulisan sejarah aset masing-masing BUMN yang pada akhirnya diharapkan terwujudnya satu pusat informasi hukum terkait nasionalisasi. Untuk itu, kami minta agar catatan, dokumen dan arsip dari masing-masing BUMN agar terus disimpan dengan baik, sehingga pada waktunya, semua data, dokumen dan arsip tersebut dapat 'bicara'.

Kepala Biro Hukum  
Kementerian BUMN,



Hambra

## Daftar Isi

SAMBUTAN MENTERI BUMN .....	i
SAMBUTAN WAKIL MENTERI BUMN .....	ii
KATA PENGANTAR KEPALA BIRO HUKUM, KEMENTERIAN BUMN .....	iii
DAFTAR ISI .....	v
GLOSARIUM .....	x
DAFTAR SINGKATAN .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xvi
DAFTAR GAMBAR .....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xx

### BAGIAN SATU PENDAHULUAN

A. Latar Belakang .....	3
B. Dari Indonesianisasi ke Nasionalisasi, sebuah Kerangka Konseptual .....	9
C. Historiografi Indonesianisasi dan Nasionalisasi .....	12
D. Metode Penelitian .....	19
E. Garis Besar Isi Buku .....	24

### BAGIAN DUA ERA KOLONIAL: EMBRIOT PERUSAHAAN NASIONAL

<b>BAB I</b> SISTEM DAN PERKEMBANGAN BADAN USAHA PADA MASA KOLONIAL .....	29
A. <i>Medebewind</i> Dalam Perekonomian Kolonial 1870-1900 .....	29
1. <i>Agrarische Wet</i> dan <i>Agrarische Besluit</i> 1870 .....	29
2. Perluasan Modal Swasta .....	41
3. Menjelang Munculnya Kebijakan Kemakmuran .....	54
B. Dominasi Modal Swasta 1900-1930 .....	64
1. <i>Decentralisatie Wet</i> 1904 dan 1925 .....	65
2. Undang-Undang Penanaman Modal .....	76
3. Hak Usaha dan Perluasan Usaha .....	87

C. Menguatnya Peran Negara 1930-1942 .....	97
1. Resesi Ekonomi Global dan Dampaknya di Hindia Belanda .....	98
2. Pembaharuan Undang-Undang Investasi .....	108
3. <i>Samenwerking</i> dan <i>Medewerking</i> .....	116
D. Simpulan .....	123

## BAB II

### PERUSAHAAN SWASTA DAN NEGARA PADA MASA KOLONIAL .....

A. Pendahuluan .....	125
B. Perusahaan Milik Pemerintah Kolonial Hindia Belanda .....	127
1. Perusahaan yang Berstatus <i>Indische Bedrijven Wet</i> (IBW) .....	128
a. Perusahaan Kereta Api dan Trem .....	128
b. Dinas Pertambangan ( <i>Dienst van den Mijnbouw</i> ) .....	132
c. Dinas Pos, Telegraf dan Telepon ( <i>Post, Telegraaf en Telepondienst</i> ) .....	138
d. Pembangkit Tenaga Air dan Perlistrikan .....	146
e. Monopoli Garam ( <i>Zoutregie</i> ) .....	147
f. Percetakan Negara ( <i>Landsdrukkerij</i> ) .....	150
g. Penerbangan Sipil .....	152
2. Perusahaan-perusahaan Berstatus <i>Indische Comptabiliteit Wet</i> (ICW) .....	156
a. Pelabuhan .....	156
b. Kehutanan ( <i>Boschwezen</i> ) .....	163
c. Pegadaian .....	168
d. <i>Marine Etablissement</i> .....	169
e. Balai Pustaka .....	171
C. Perusahaan Swasta .....	174
1. Perkebunan .....	183
2. Pertambangan .....	195
3. Perusahaan Kereta Api Swasta .....	200
4. Perbankan dan Asuransi .....	204
5. Perusahaan Transportasi .....	214
6. Industri Pengolahan .....	222
D. Simpulan .....	228

## BAB III

### HUBUNGAN KELEMBAGAAN DAN HAK-HAK BADAN USAHA .....

A. Hubungan Negara dan Badan Usaha .....	231
1. Pembentukan <i>Departement van Gouvernement Bedrijven</i> .....	232
2. <i>Ontheigening Ordonnantie</i> 1920 .....	244
3. <i>Indische Bedrijven Wet</i> (IBW) 1927 .....	251
B. Hubungan Badan Usaha dan Pihak Ketiga ( <i>Stakeholder</i> ) .....	259
1. Korporasi dan <i>Zelfbestuur</i> .....	260
2. Badan Usaha dan Sistem Kepemilikan Adat .....	277
3. Badan Usaha dan Pemerintah Daerah Otonom .....	288

C. Hak-hak Agraria .....	296
1. Hak Milik Mutlak ( <i>eigendomrecht</i> ) .....	297
2. Hak Guna Usaha ( <i>erpachtrecht</i> ) .....	307
3. Hak Guna Bangunan ( <i>opstalrecht</i> ) .....	316
D. Simpulan .....	326

## BAGIAN TIGA

### ERA PENDUDUKAN JEPANG: TRANSISI MENUJU PERUSAHAAN NASIONAL

## BAB IV

KEBIJAKAN EKONOMI PADA MASA PENDUDUKAN JEPANG .....	331
A. Terbentuknya Pemerintahan Pendudukan Jepang .....	331
B. Arah Kebijakan Ekonomi Jepang .....	338
1. Kebijakan atas Tanah .....	340
2. Perkebunan .....	343
3. Manufaktur .....	348
4. Pertambangan .....	353
5. Kehutanan .....	357
6. Layanan Umum .....	360
7. Perbankan .....	374
C. Simpulan .....	379

## BAB V

PERUSAHAAN NEGARA DAN SWASTA PADA MASA PENDUDUKAN JEPANG .....	383
A. Pendahuluan .....	383
B. Investasi Perusahaan Jepang .....	385
C. Perusahaan Negara .....	389
1. Pertambangan Minyak .....	389
2. Batubara, Bauksit dan Nikel .....	392
3. Transportasi .....	394
4. Perusahaan Perhutanan .....	406
5. Perusahaan Listrik dan Gas .....	411
D. Perusahaan Swasta .....	414
1. Perkebunan Gula .....	414
2. Perkebunan Tembakau .....	421
3. Perkebunan Karet .....	423
4. Perkebunan Kina .....	425
5. Perkebunan Kapas dan Serat .....	427
6. Perkebunan Jarak .....	430
E. Simpulan .....	434

**BAGIAN EMPAT****ERA REVOLUSI: PERALIHAN KELEMBAGAAN****BAB VI**

## DEKOLONISASI POLITIK:

## MEMBANGUN FONDASI SISTEM DAN KELEMBAGAAN EKONOMI NASIONAL ... 439

A.	Proklamasi Kemerdekaan dan Pembentukan Pemerintahan .....	439
1.	Merancang UUD: Fondasi Hukum Ekonomi Nasional .....	439
2.	Proklamasi Kemerdekaan: Titik Awal Menuju Ekonomi Nasional .....	454
3.	Pembentukan Pemerintahan .....	457
4.	Pengambilalihan Aset Perusahaan .....	465
5.	Peralihan Kelembagaan .....	491
B.	Revolusi dan Aksi Perusakan Aset Perusahaan Asing .....	504
1.	Awal Perang Kemerdekaaan .....	505
2.	Aksi Bumi Hangus .....	518
C.	Pengakuan Kedaulatan .....	534
1.	Perundingan dan Perlawanan Militer .....	534
2.	Kontestasi Kekuasaan: Dari Renville sampai KMB .....	544
D.	Simpulan' .....	551

**BAB VII**

## MENUJU DEKOLONISASI EKONOMI .....

A.	Pendahuluan .....	553
B.	Masalah Perekonomian pada Masa Revolusi .....	556
C.	Gagasan Awal Ekonomi Nasional .....	573
D.	Kebijakan Menuju Ekonomi Nasional .....	583
E.	Langkah-langkah Taktis .....	601
F.	Simpulan .....	608

**BAGIAN LIMA****ERA NASIONALISASI****BAB VIII**

## ASPEK EKONOMI DAN POLITIK NASIONALISASI .....

A.	Wacana dan Perdebatan Ekonomi Nasional .....	613
B.	Konferensi Meja Bundar dan <i>Financial and Economic Agreement</i> .....	616
C.	Reaksi Tentang Nasionalisasi .....	622
D.	Proses Nasionalisasi .....	632
1.	<i>De Javaasche Bank</i> .....	632
2.	Nasionalisasi KLM-GIA .....	636
3.	KPM dan Pembentukan PELNI .....	643

4.	Pertambangan Minyak Bumi (BPM) .....	650
5.	Perkebunan .....	663
6.	Perusahaan Listrik .....	667
7.	Kehutanan .....	676
8.	Jawatan Kereta Api .....	683
9.	Perusahaan Dagang .....	686
E.	Peran Militer Dalam Nasionalisasi .....	687
F.	Simpulan .....	692

**BAB IX**

	ASPEK SOSIAL NASIONALISASI .....	695
A.	Gerakan Buruh Masa Kolonial Hingga Kemerdekaan .....	698
B.	Gerakan Buruh dan Rakyat Indonesia dalam Nasionalisasi Pada Masa Demokrasi Parlementer .....	709
1.	Fase Pertama: Dari Resolusi Hingga Aksi Pemogokan .....	710
2.	Fase Kedua: Memuncaknya Konflik Irian Barat dan Aksi Pengambilalihan .....	724
C.	Dampak Sosial Ekonomi Kebijakan Nasionalisasi Terhadap Belanda .....	760
D.	Reaksi Terhadap Kebijakan Nasionalisasi .....	764
E.	Simpulan .....	776

**BAB X**

	ASPEK HUKUM NASIONALISASI .....	779
A.	Undang-Undang Nasionalisasi .....	779
B.	Peraturan Pelaksanaan .....	787
1.	Umum .....	787
a.	Pokok-pokok Pelaksanaan Undang-Undang Nasionalisasi .....	787
b.	Badan Nasionalisasi .....	790
c.	Panitia Ganti Rugi .....	794
2.	Khusus .....	796
a.	Pertanian dan Perkebunan .....	796
b.	Bidang Transportasi .....	799
c.	Perbankan, Asuransi, Farmasi dan Perusahaan Dagang .....	806
d.	Pertambangan, Energi, Konstruksi dan Percetakan .....	817
C.	Pendapat Ahli Tentang Nasionalisasi .....	820
D.	Simpulan .....	831

## DAFTAR PUSTAKA .....

	835	
	<b>BAGIAN AKHIR</b>	
	<b>PENUTUP</b> .....	881
	LAMPIRAN .....	897